

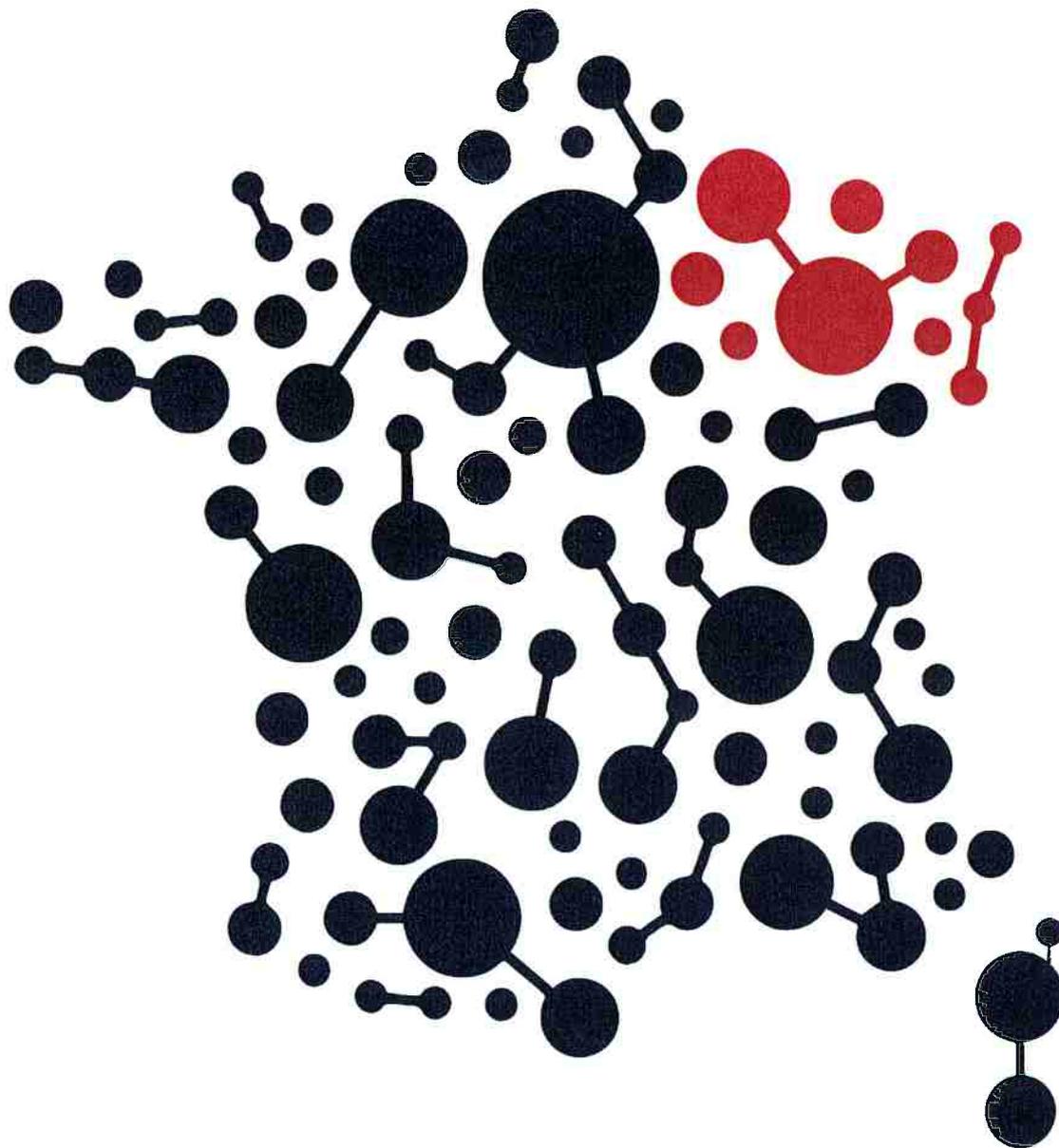


PLAN OLYMPIQUE ET SPORTIF TERRITORIAL

Mouvement Olympique et Sportif
Grand Est

2022-2025

GRAND EST



CROS
GRAND EST



CDOS
ARDENNES



CDOS
AUBE



CDOS
MARNE



CDOS
HAUTE-MARNE



CDOS
MEURTHE-ET
MOSELLE



CDOS
MEUSE



CDOS
MOSELLE



CDOS
BAS-RHIN



CDOS
HAUT-RHIN



CDOS
VOSGES

Les CDOS/CROS/CTOS sont les organes déconcentrés du CNOSF auxquels celui-ci reconnaît qualité exclusive dans leur territoire « pour mettre en œuvre, en son nom et sous son contrôle, les missions qui lui sont expressément déléguées en début de chaque Olympiade par le biais d'une « feuille de route » et trouvant leur prolongement fonctionnel et organisationnel à travers la formalisation d'un « Plan Sport et Territoire » (PST) (*NB : Le PST est devenu le POST pour cette nouvelle Olympiade*). Ce PST doit par ailleurs assurer une répartition cohérente des interventions de chaque organe déconcentré du CNOSF à l'échelle d'un même territoire ».

Préambule des statuts des CDOS et CROS de la
région Grand Est

La feuille de route définit le cadre dans lequel les CDOS/CROS/CTOS déploient les actions nationales déléguées par le CNOSF, et ce à travers 4 thématiques :

- ↳ Sport & Education et Citoyenneté ;
- ↳ Sport & Professionnalisation ;
- ↳ Sport & Santé et Bien-être ;
- ↳ Sport & Politiques publiques et haut niveau.

La feuille de route représente la vision stratégique à long terme pour les représentants du Mouvement Olympique et sportif d'un territoire. Le Plan Olympique et Sportif Territorial, anciennement PST, en formalise le déploiement opérationnel.

Il évolue selon un rythme pertinent pour la vie du territoire (mi Olympiade, Olympiade...). Il répond aux besoins des Ligues, Comités régionaux et départementaux, des clubs et des licenciés.

GRAND EST

Pour l'Olympiade 2022-2025, les 4 thématiques du POST des CDOS/CROS/CTOS restent :

- les axes dans lesquels les CDOS/CROS/CTOS déploient des actions au service des Ligues et Comités ;
- les axes de communication autour desquels les CD(RT)OS peuvent présenter leurs offres de services aux Ligues et Comités, ainsi qu'aux collectivités territoriales ;
- les axes de structuration de leurs Bureaux exécutifs (avec un VP par thématique).

Mais deux axes forts seront priorités dans le POST 2022-2025 :

- ① L'accompagnement à la structuration
- ② La participation des territoires à la réussite de Paris 2024

Ce POST est en adéquation avec la loi 2022-296 du 2 mars 2022 visant à **DÉMOCRATISER LE SPORT EN FRANCE** :

- développer la pratique du sport **pour le plus grand nombre** ;
- rénover la **gouvernance des fédérations** sportives ;
- assurer un **modèle économique vertueux** au secteur sportif.

Il intègre également les principes et les enjeux du **développement durable**.

Cela se traduit par un **comportement transparent et éthique** et une vigilance sur la mesure de l'**impact environnemental** des actions engagées.

GRAND EST



L'Europe s'invente chez nous

La Région Grand Est résulte de la fusion des régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine, instaurée par la loi NOTRe du 7 août 2015 portant sur la Nouvelle Organisation Territoriale de la République.

Elle est la seule région de France à posséder quatre frontières, avec la Suisse, l'Allemagne, le Luxembourg et la Belgique.

Sa superficie est de 57 441 km et sa population de 5 556 219 habitants.

La Région Grand Est se compose de 10 départements :



Bas-Rhin et Haut-Rhin

QUELQUES CHIFFRES D'INTERÊT GÉNÉRAL *

*Au 1er avril 2022

DEPARTEMENT	CP	PREFECTURE	S/PREFECTURES
ARDENNES	08	CHARLEVILLE/MEZIERES (46 436 hab.)	Sedan ; Rethel ; Vouziers
AUBE	10	TROYES (61 957 hab.)	Bar-sur-Aube ; Nogent-sur-Seine
MARNE	51	CHÂLONS/CHAMPAGNE (44 379 hab.)	Epernay ; Reims ; Vitry-le-François
HAUTE-MARNE	52	CHAUMONT (21 847 hab.)	Langres ; Saint-Dizier
MEURTHE-ET- MOSELLE	54	NANCY (105 058 hab.)	Lunéville ; Toul ; Briey
MEUSE	55	BAR-LE-DUC (14 625 hab.)	Commercy ; Verdun
MOSELLE	57	METZ (118 489 hab.)	Thionville ; Sarreguemines ; Sarrebouurg ; Forbach
BAS-RHIN	67	STRASBOURG (287 228 hab.)	Haguenau ; Molsheim ; Saverne ; Sélestat
HAUT-RHIN	68	COLMAR (68 682 hab.)	Altkirch ; Mulhouse ; Thann
VOSGES	88	EPINAL (32 256 hab.)	Neufchâteau ; Saint-Dié

QUELQUES CHIFFRES D'INTERÊT GÉNÉRAL *

**Au 1er avril 2022*

DEPARTEMENT	SUPERFICIE	POPULATION	DENSITE (hab. au Km2)
ARDENNES	5 229 km2	275 371	53
AUBE	6 004 km2	308 910	51
MARNE	8 169 km2	570 883	70
HAUTE-MARNE	6 211 km2	178 084	29
MEURTHE-ET-MOSELLE	5 246 km2	733 821	140
MEUSE	6 211 km2	189 055	30
MOSELLE	6 216 km2	1 045 271	168
BAS-RHIN	4 755 km2	1 121 407	236
HAUT-RHIN	3 525 km2	762 743	216
VOSGES	5874 km2	369 641	63
GRAND EST	57 441 km2	5 556 219	97

QUELQUES CHIFFRES D'INTERÊT GÉNÉRAL *

**Au 1er avril 2022*

DEPARTEMENT	PRINCIPALE VILLE	METROPOLES et Communautés d'agglomérations	VILLES PLUS DE 10 000 HAB.
ARDENNES	Charleville-Mézières 46 436 hab.	Ardenne Métropole 121 469 – 58 com.	Charleville/Méz., Sedan
AUBE	Troyes 61 957 hab.	Troyes Champagne Métropole 172 329 – 81 com.	Troyes, Romilly/S., La Chapelle-St-Luc, St-André- les-Vergers
MARNE	Reims 181 194 hab.	Grand Reims 295 926 – 143 com.	Reims, Chalons, Epernay, Vitry-Le-François, Tinquex
HAUTE-MARNE	Saint-Dizier 22 928 hab.	8 Intercommunalités	Chaumont, St Dizier
MEURTHE-ET- MOSELLE	Nancy 105 058 hab.	Grand Nancy 257 431 – 20 com.	Nancy, Vandœuvre, Lunéville, Toul, Villers/Nancy, Laxou, Longwy, Pont/Mousson, St Max
MEUSE	Verdun 16 942 hab.	15 Intercommunalités	Verdun, Bar-Le-Duc
MOSELLE	Metz 118 489 hab.	Metz EuroMétropole 221 484 – 44 com.	Metz, Thionville, Montigny, Sarreguemines, Forbach, StAvold, Yutz, Hayange, Creutzwald
BAS-RHIN	Strasbourg 287 228 hab.	Eurométropole de Strasbourg 500 510 – 33 com.	Strasbourg, Haguenau, Schiltigheim, Illkirch, Sélestat, Lingolsheim, Bischheim, Bischwiler
HAUT-RHIN	Mulhouse 108 312 hab.	Mulhouse Alsace Agglo. 274 066 – 39 com.	Mulhouse, Colmar, St Louis, Izach, Wittenheim, Kingersheim, Rixheim, Ridedisheim, Guebwiler, Cernay, Wittelsheim
VOSGES	Epinal 32 256 hab.	11 Intercommunalités	Epinal, St Dié

QUELQUES CHIFFRES D'INTERÊT GENERAL

DEPARTEMENT	COMMUNES	INTERCOM.	CANTONS
ARDENNES	452	8	19
AUBE	431	13	17
MARNE	616	14	23
HAUTE-MARNE	427	8	17
MEURTHE-ET-MOSELLE	592	18	23
MEUSE	499	15	17
MOSELLE	727	22	27
BAS-RHIN	514	24	23
HAUT-RHIN	366	16	17
VOSGES	507	11	17
GRAND EST	5 131	149	200

QUELQUES CHIFFRES D'INTERÊT GÉNÉRAL

DEPARTEMENT	CHÔMAGE ¹	REVENU MEDIAN ² (par foyer fiscal)	PAUVRETE ² (seuil : 1102 €)
ARDENNES	9,2 %	25 141	18,6 %
AUBE	9,7 %	25 065	16,3 %
MARNE	7,0 %	27 254	14,5 %
HAUTE-MARNE	6,1 %	24 194	14,8 %
MEURTHE-ET-MOSELLE	7,0 %	26 645	15,0 %
MEUSE	7,3 %	24 713	14,4 %
MOSELLE	7,4 %	26 212	14,6 %
BAS-RHIN	6,3 %	27 940	15,0 %
HAUT-RHIN	7,3 %	26 815	13,0 %
VOSGES	7,7 %	24 885	15,2 %
GRAND EST	7,2 %	26 578	14,8 %
FRANCE	7,4 %	22 040	14,6 %

1 = INSEE au 4ème trimestre 2021

2 = INSEE en 2019

LES LICENCIÉS*

*INJEP – Recensement des licences au 29/03/2022

DÉPARTEMENT	LICENCIÉS	HOMMES	FEMMES	OLYMPIQUE	NON-OLYMPIQUE
ARDENNES <i>Pourcentage</i>	52823 <i>(19,2%)</i>	32 788	20035 <i>(37,9%)</i>	33 889	18 934 <i>(35,8%)</i>
AUBE <i>Pourcentage</i>	59 351 <i>(19,2%)</i>	36 511	22 840 <i>(38,5%)</i>	33 569	25 782 <i>(43,4%)</i>
MARNE <i>Pourcentage</i>	114 783 <i>(20,1%)</i>	69 939	44 844 <i>(39,0%)</i>	63 699	51084 <i>(44,5%)</i>
HAUTE-MARNE <i>Pourcentage</i>	38 003 <i>(21,3%)</i>	22 780	15 223 <i>(40,0%)</i>	21 913	16 090 <i>(42,3%)</i>
MEURTHE ET MOSELLE <i>Pourcentage</i>	157 911 <i>(21,5%)</i>	95 641	62 270 <i>(39,4%)</i>	93 621	64 290 <i>(40,7%)</i>
MEUSE <i>Pourcentage</i>	45 512 <i>(24,0%)</i>	26 011	19 501 <i>(42,8%)</i>	22 531	22 981 <i>(50,5%)</i>
MOSELLE <i>Pourcentage</i>	236 956 <i>(22,7%)</i>	142 953	94 003 <i>(39,7%)</i>	138 593	98 363 <i>(41,5%)</i>
BAS-RHIN <i>Pourcentage</i>	267 148 <i>(23,8%)</i>	163 401	103 747 <i>(39,0%)</i>	175 445	91 703 <i>(34,3%)</i>
HAUT-RHIN <i>Pourcentage</i>	174 315 <i>(22,8%)</i>	106 301	68 014 <i>(39,0%)</i>	110 280	64 035 <i>(36,7%)</i>
VOSGES <i>Pourcentage</i>	79 309 <i>(21,5%)</i>	46 557	32 752 <i>(41,3%)</i>	47 150	18 934 <i>(35,8%)</i>
GRAND EST <i>Pourcentage</i>	1 226 111 <i>(22,1%)</i>	742 882	483 229 <i>(39,4%)</i>	740 690	485 421 <i>(39,6%)</i>

LES CLUBS*

*INJEP – Recensement des clubs au 29/07/2021

DEPARTEMENT	OLYMPIQUES	N/OLYMPIQUES	TOTAL
ARDENNES	408	357	765
AUBE	381	428	809
MARNE	655	676	1 331
HAUTE-MARNE	299	256	555
MEURTHE-ET-MOSELLE	914	917	1 831
MEUSE	258	331	589
MOSELLE	1 239	1 343	2 582
BAS-RHIN	1 459	1 225	2 684
HAUT-RHIN	1 003	951	1 954
VOSGES	526	550	1 076
GRAND EST <i>Moyenne licenciés/club : 86</i> <i>Pour 10 000 habitants : 25</i>	7 142	7 034	14 176

HANDISPORT & SPORT ADAPTÉ

LES CHIFFRES CLÉS POUR LE GRAND EST

HANDISPORT

NOMBRE DE CLUBS

NOMBRE DE LICENCIÉS

119

2 483

SPORT ADAPTÉ

NOMBRE DE CLUBS

NOMBRE DE LICENCIÉS

77

3 200

GRAND EST

LES ADHERENTS, ELUS ET SALARIES DES CDOS ET DU CROS

CDOS	ADHERENTS	ELUS		SALARIES	
		Hom.	Fem.	Hom.	Fem.
ARDENNES	30	15	3	1	1
AUBE	38	14	8	0	1
MARNE	39	15	8	1	1
HAUTE MARNE	33	16	3	0	2
MEURTHE ET MOSELLE	70	13	4	5	8
MEUSE	34	9	6	2	4
MOSELLE	66	15	7	3	1
BAS-RHIN	56	19	0	1	1
HAUT-RHIN	61	13	5	0	2
VOSGES	57	13	–	1	1
CROS GRAND EST	78	15	9	6	9

GRAND EST

CENTRES DE PREPARATION DES JEUX (CPJ) ET "TERRE DE JEUX"

CENTRES DE PREPARATION DES JO PARIS 2024 :

- Ardennes :	3
- Aube :	6
- Marne :	9
- Meurthe-et-Moselle :	4
- Moselle :	18
- Bas-Rhin :	6
- Haut-Rhin :	3
- Vosges :	11

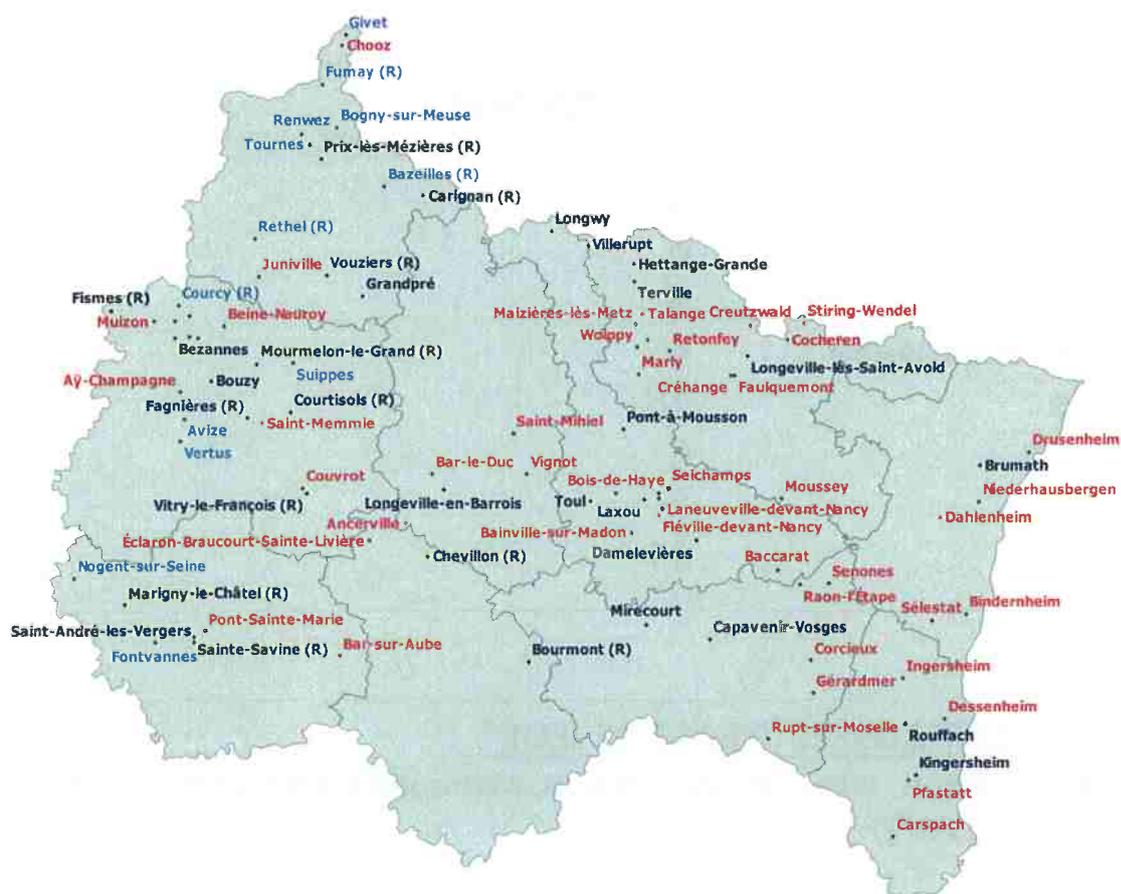
STRUCTURES* LABELLISEES "TERRE DE JEUX" :

**Régions, Départements, Villes, Agglomérations, Métropoles, EPCI, CROS, CDOS
(Données au 1^{er} mai 2022)*

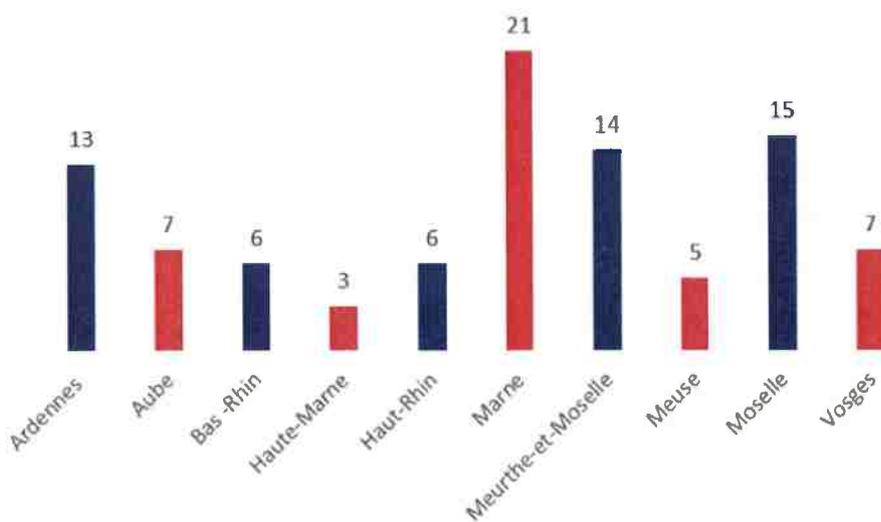
- Ardennes :	13
- Aube :	13
- Marne :	17
- Haute Marne :	7
- Meurthe-et-Moselle :	17
- Meuse :	4
- Moselle :	39
- Bas-Rhin :	52
- Haut-Rhin :	29
- Vosges :	33
- Grand Est :	2

GRAND EST

LABELLISATION COMMUNES/VILLES SPORTIVES PAR DÉPARTEMENT



COMMUNES RÉPARTIES PAR DÉPARTEMENT



HAUT NIVEAU

SPORTIFS DE HAUT NIVEAU

■ Athlètes inscrits sur liste ministérielle en 2022 : 1 098

■ <i>Elite</i> :	47
■ <i>Seniors</i> :	75
■ <i>Relève</i> :	173
■ <i>Collectifs nationaux</i> :	202
■ <i>Reconversion</i> :	4
■ <i>Espoirs</i> :	597

ÉQUIPES DE HAUT NIVEAU*

■ Nombre d'équipes : 36

■ <i>Amateurs</i> :	12
■ <i>Professionnels</i> :	24

(5 football, 5 volley, 5 basket, 3 handball, 2 hockey sur glace, 2 waterpolo, 1 Rugby, 1 Roller)

*Chiffres PST 2019-2021

EQUIPEMENTS, EMPLOIS & CREPS

EQUIPEMENTS

- Nombre total d'équipements sportifs : 31 000
50 équipements pour 10 000 habitants (41 hexagone)
Déficit à l'Est
 - Terrains de football : 4 800
 - Courts de tennis : 3 800
 - Terrains de pétanque : 2 700
 - Plateaux d'EPS : 2 300
 - Autres : 17 400
- Equipements sportifs d'attractivité territoriale : 13 600
- Equipements structurants pour 10 000 habitants : 25
2e rang sur les 13 régions de France
- Bassins de natation : 400 dont 300 couverts
10e rang sur les 13 régions de France

EMPLOIS DANS LE SPORT *

- Total des emplois recensés : 10 350, dont :
 - 5 700 dans les entreprises privées et publiques
 - 4 650 dans les structures associatives
- Masse salariale globale : 66,5 millions d'euros
- Richesses générées : 380 millions d'euros

**Schéma Régional de Développement du Sport 2018 (estimation)*

CREPS

- 3 établissements : Strasbourg, Nancy et Reims
 - Pôles France : 13
 - Pôles espoirs : 18
 - Centres de formation : 4

ACCOMPAGNEMENT A LA STRUCTURATION

Accompagner les ligues, comités et clubs du Grand Est dans leur développement, les informer du mieux possible, les accompagner dans leurs projets, répondre à leurs interrogations, les soutenir dans leurs démarches et actions ou encore les conseiller d'un point de vue juridique, si nécessaire, sont des missions fondamentales pour le Mouvement Olympique et Sportif du Grand Est dans le cadre de son objectif premier qui est le développement du sport sous toutes ses formes.

Le Mouvement Olympique et Sportif du Grand Est constitue de la sorte un véritable centre de ressources pour les dirigeants sportifs, disposant, au-delà de ses propres moyens, d'un réseau développé de partenaires multiples et du soutien du CNOSF.

Accompagner et soutenir les CDOS les plus fragiles et/ou en difficulté et réduire les inégalités au sein même de son territoire sont également des missions prioritaires pour le Mouvement Olympique et Sportif du Grand Est.

Travailler ensemble au mieux-être des collaborateurs du Mouvement Olympique et Sportif du Grand Est par des actions concrètes, comme l'aide à des bilans médicaux et dentaires, la mise en place du Sport en entreprise dans nos structures pour les volontaires et l'organisation d'un séminaire annuel CROS / CDOS pour faciliter le bien-vivre ensemble.

CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT (CRdS)

Le Mouvement Olympique et Sportif jouera pleinement son rôle de centre de ressources pour le développement du sport dans le Grand Est au sein de la CRdS dont il assure la coordination. Il mènera, en particulier, une action ciblée dans le cadre des compétences de la CRdS pour l'emploi et l'apprentissage, par l'orientation des enveloppes budgétaires de l'Agence Nationale du Sport pour la Région sur :

- la création, la pérennisation et le développement d'emplois de personnels qualifiés en fonction des besoins observés dans les territoires ;
- la promotion de la professionnalisation par la voie de l'apprentissage ;
- la mise en œuvre des besoins en emploi au plan territorial, en privilégiant les créations d'emplois comprenant des missions de développement ;
- le recrutement de nouveaux emplois prioritairement au sein des territoires carencés ;
- le fléchage d'emplois sur l'animation des équipements concernés par le programme des 5 000 équipements sportifs de proximité.

Ces actions accompagneront la mise en œuvre des autres compétences de la CRdS, notamment l'aisance aquatique, le savoir-nager et le savoir-rouler à vélo, la lutte contre toutes les discriminations et violences dans le sport.

ACCOMPAGNEMENT À LA STRUCTURATION

OBJECTIFS / MOYENS :

Travailler à une culture commune qui prend en compte les changements et le sport de demain : évolution des envies des pratiquants, numérique, diminution des financements publics, évolution des territoires, etc.

Renforcer le modèle économique.

Animer et accompagner son réseau : conseils (CRIB / primo-information), services (fonctions support d'une association et fonctions de développement), formation (ABS Sports Grand Est), etc.

Professionnaliser le mouvement sportif et consolider les emplois existants : former les bénévoles et salariés des associations sportives permettant une montée en compétences, accompagner les associations sportives à la vie associative et à la fonction employeur (Impact Emploi), accompagner la pérennisation et la mutualisation des ressources humaines (groupements d'employeurs).

Mutualiser les ressources / outils et les services dans un esprit de coopération (exemple de bonnes pratiques).

Développer des partenariats avec l'ensemble des acteurs du sport (mouvement sportif, collectivités territoriales, EPCI, Etat, entreprises, etc.).

PARTICIPER À LA RÉUSSITE DE PARIS 2024 SUR NOTRE TERRITOIRE

Pour la première fois depuis l'histoire des Jeux Olympiques, ceux de Paris en 2024 seront les jeux de tout un pays, la France, riche de ses diversités sportives, culturelles, géographiques, patrimoniales, historiques.

Le label « Terre de jeux », dispositif unique dans l'histoire des JO, symbolise cette volonté partagée :

- de célébration pour faire vivre à tous les publics les émotions des Jeux ;*
- d'héritage pour changer le quotidien des Français grâce au sport ;*
- d'engagement pour que l'aventure olympique et paralympique profite au plus grand nombre.*

Les JO de Paris 2024 seront une forme de 100^e anniversaire après les derniers en 1924, mais célébreront aussi le 130^e anniversaire de la proclamation d'ouverture des Jeux.

C'est en effet le 23 juin 1894, au congrès de l'Union des sociétés françaises de sports athlétiques à la Sorbonne, que Pierre de Coubertin a proclamé le rétablissement « de cette œuvre grandiose et bienfaitrice que sont les Jeux olympiques ». Trois ans auparavant, il avait inventé les mots « CITIUS ALTIUS FORTIUS » : plus vite, plus haut, plus fort. La devise des Jeux Olympiques était née.

Pour ces raisons historiques et bien d'autres, les JO de Paris en 2024 ne seront pas des jeux comme les autres.

Aussi, tous les efforts présents et à venir du Mouvement olympique et sportif du Grand Est tendent vers ces trois objectifs :

- fédérer les acteurs locaux convaincus que le sport change les vies ;*
- donner de la visibilité aux actions et aux projets sportifs ;*
- révéler, grâce au sport, le meilleur des diversités et richesses territoriales de notre région.*

OBJECTIFS :

Mettre le sport et l'engouement autour des jeux au service de la société.

Faire du Grand Est un territoire sportif.

Se rapprocher des différents acteurs du sport (athlètes, enseignants, éducateurs, médecins, sponsors, etc.) pour encourager la pratique sportive sur notre territoire en s'appuyant sur les jeux.

Impliquer et fédérer l'ensemble des acteurs locaux autour d'une volonté commune d'installer le sport dans la vie des habitants du Grand Est, dans l'esprit du « Label Terre de Jeux 2024 ».

PARTICIPER À LA RÉUSSITE DE PARIS 2024 SUR NOTRE TERRITOIRE

MOYENS :

- Les Jeux Régionaux des Jeunes, déployés en partenariat avec l'UNSS, dans les trois territoires formant le Grand Est : l'Alsace, la Lorraine et la Champagne-Ardenne, seront l'école de la citoyenneté par l'ouverture aux valeurs olympiques. Leur but : donner aux jeunes le goût du sport et les amener vers les clubs. Ils seront le point culminant à l'échelle régionale d'autres actions portées notamment par les CDOS, telles que les classes et ateliers olympiques, Sentez-Vous Sport (fête du sport), la journée olympique, la semaine olympique et paralympique, autant d'occasions d'échanger avec les jeunes sur l'olympisme et les valeurs du sport.
- Le centre de ressources des sports de nature œuvrera pour des pratiques nouvelles, familiales, ludiques dans le respect de l'environnement, les JO de 2024 se tenant à Paris où, à l'occasion de la COP21, est né l'accord historique rassemblant toutes les nations pour lutter contre le dérèglement climatique, accélérer et intensifier les actions et les investissements nécessaires à un avenir durable à faible intensité de carbone.
- Le centre de ressources du sport transfrontalier, créé début 2022, ouvrira Paris 2024 au partenariat européen, dans la seule région de France ayant quatre frontières, avec la Suisse, l'Allemagne, le Luxembourg, la Belgique.
- ABS Sports Grand Est, organisme de formation du mouvement sportif, œuvrera pour la professionnalisation du mouvement sportif et la formation de ses bénévoles, l'accueil des délégations étrangères dans les centres de préparation des jeux ne nécessitant pas seulement des installations de haut niveau, mais aussi des ressources humaines de même dimension.
- Le lancement des Journées Sportives Pénitentiaires (JSP) dans tout le Grand Est et la mise en place d'une convention pour la lutte contre toutes les addictions seront placés sous la bannière des valeurs olympiques qui ne laissent personne de côté.

PARTICIPER À LA RÉUSSITE DE PARIS 2024 SUR NOTRE TERRITOIRE

MOYENS :

- La promotion et le développement du sport sur ordonnance, Prescri'mouv et de tout autre dispositif territorial qui promeut le sport santé, seront notamment :
 - ciblés sur les Jeux Paralympiques, expression suprême des bienfaits de la pratique sportive sur la santé et le bien-être, du dépassement de soi, de l'enrichissement par les différences ;
 - axés sur l'inclusion pour permettre l'accès au sport des publics les plus fragiles et les plus éloignés de la pratique sportive.
- La labellisation des villes sportives par le CROS, en partenariat avec les CDOS, promouvra le partenariat MOS / collectivités locales et territoriales, dans le cadre de la nouvelle gouvernance partagée au sein de la CRdS et dans le contexte exceptionnel des JO de Paris 2024.
- Le partenariat avec la Maison Régionale de la Haute Performance, notamment au travers d'actions multiformes de communication, tendra à permettre aux sportifs de haut niveau de bénéficier des conditions optimales requises, notamment administratives, financières et matérielles, pour qu'ils puissent atteindre l'objectif olympique.
- La mise en place d'initiatives innovantes et l'accompagnement des structures sportives désirant monter des projets autour des dispositifs « Impact 2024 » et « Génération 2024 » participera à la promotion du sport, particulièrement auprès des jeunes.
- Le MOS du Grand Est fera la promotion des sports jeunes, créatifs, spectaculaires et en phase avec leur époque, dont l'escalade, le skateboard, le breaking, sports additionnels à Paris en 2024 qui en sont une dynamique illustration.

PARTICIPER À LA RÉUSSITE DE PARIS 2024 SUR NOTRE TERRITOIRE

Il n'est pas inutile, dans un projet sportif généreux et partagé, de rappeler la charte olympique qui définit l'olympisme comme :

« Une philosophie de la vie, exaltant et combinant en un ensemble équilibré les qualités du corps, de la volonté et de l'esprit. Alliant le sport à la culture et à l'éducation, l'Olympisme se veut créateur d'un style de vie fondé sur la joie dans l'effort, la valeur éducative du bon exemple et le respect des principes éthiques fondamentaux universels ». Il a pour but « de mettre partout le sport au service du développement harmonieux de l'homme, en vue d'encourager l'établissement d'une société pacifique, soucieuse de préserver la dignité humaine. ».

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions menées sur notre territoire en lien avec l'Olympisme
- Nombre de structures accompagnées autour des dispositifs « Impact 2024 » et « Génération 2024 »
- Nombre de collectivités labellisées « Terre de Jeux 2024 »

La stratégie « Sport & Education et Citoyenneté » du CNOSF pour les territoires

- Adopter une vision stratégique contribuant à la transformation positive de la société et valorisant une société de l'engagement (RSO, Éducation des jeunes, Engagement des jeunes, Engagement des femmes) ;
- Positionner le réseau territorial comme interlocuteur privilégié des différents acteurs de l'Éducation et de la citoyenneté.

La participation à la réussite des JOP sur les territoires

- Des JOP solidaires, inclusifs et partagés : Caravanes du sport, villages des sports, mini-Jeux, etc.
- Des JOP moteurs d'engagement et de citoyenneté : Service Civique, formations civiques et citoyennes, promotion des valeurs de l'Olympisme, détection, valorisation et accompagnement des bénévoles, etc.
- Utiliser le sport comme vecteur de valeurs et de vivre-ensemble : formations à la laïcité et aux valeurs de la République, programmes contre les incivilités et les violences, labels citoyens, etc.
- Utiliser le sport et l'Olympisme comme outils pédagogiques pour le plaisir d'apprendre : Classes Olympiques, Ateliers Olympiques, participation à la SOP, Journée Olympique, développement et animation d'outils pédagogiques, etc.
- Changer de regard sur la diversité : actions de sensibilisation sur la LGBTI-phobie, engagements (chartes, conventions, communication), etc.
- Changer de regard sur l'égalité femmes / hommes : actions de promotion du sport auprès des jeunes filles, formations et accompagnement de femmes aux responsabilités, sensibilisation à la mixité, etc.
- Des JOP accélérateurs de la transition écologique, et moteurs de changement des comportements : accompagnement à l'écoresponsabilité, démarches qualité RSO, labellisation d'événements, etc.

GRAND EST

Engagements territoriaux



Le pôle Sport • Éducation & Citoyenneté se fixe les objectifs suivants :

- positionner le CROS et les CDOS du Grand Est comme interlocuteurs privilégiés des acteurs de l'Éducation et de la citoyenneté ;
- promouvoir les **valeurs du sport**, de l'**Olympisme** ;
- poursuivre et développer les actions mises en œuvre en faveur de la **promotion du mouvement olympique** et des **acteurs du monde sportif** dans le Grand Est, facteurs d'**éducation**, de **lien social intergénérationnel**, de **solidarité**, d'**engagement** et de **respect** ;
- construire un réseau régional et créer des **passerelles** entre le **mouvement sportif** et les acteurs du **sport en milieu scolaire** (de l'école élémentaire à l'enseignement supérieur) ;
- développer une offre de services et des outils d'accompagnement en corrélation avec les thématiques du **sport "citoyen"** (lutte contre les dérives dans le milieu sportif, promotion du vivre-ensemble, égalité femmes-hommes, etc.) à destination de différents publics cibles du mouvement sportif (sportifs, encadrants, dirigeants, familles, grand public) ;
- mettre en œuvre d'une démarche d'**éthique** et de **responsabilité sociétale** dans le milieu sportif ;
- engager une approche spécifique à destination des **publics féminins** (pratique et bénévolat), et des **personnes en situation de handicap** pour encourager et favoriser leur accès à la pratique sportive, en milieu urbain et rural.

GRAND EST

Organigramme des élus et collaborateurs des CROS et CDOS

Structure	Elus VP en charge de la thématique	Salariés référents
CROS Grand Est	Florence LE BARON florencelebaron.cros.grand.est@gmail.com	Elodie PIERROT elodiepierrot@franceolympique.com Moana HEINY MoanaHeiny@franceolympique.com
CDOS Ardennes (08)	Manuel HUREAUX manuel.hureaux@unss.org	Julien HENRY cdos.ardennes.julien@orange.fr
CDOS Aube (10)	Pierre SOYER pierre.soyer10@gmail.com	Coralie LARUE aube@franceolympique.com
CDOS Marne (51)	Françoise CLOUX cloux.francoise@gmail.com	Aurélien SCHENKER aurelien.schenker@outlook.com
CDOS Haute-Marne (52)	Pascal BARTHELEMY cdhautemarne.basket@wanadoo.fr	Anaïs MASSON cdos52@club-internet.fr
CDOS Meurthe et Moselle (54)	Hélène PETERS Bruno GUILLOTIN secretariat@cdos54.fr	Hans NALLBANI hans.nallbani@cdos54.fr Rémi LAURENT remi.Laurent@lss54.fr
CDOS Meuse (55)	Patrick DUCHENE contact@cdos55.fr	Julie JEANDON JulieJeandon@Franceolympique.com
CDOS Moselle (57)	Hugues BILTHAUER Hugues.bilthauer@gmail.com Agnès RAFFIN agnes.raffin@orange.fr	Bryan GRANDCHAMP bryangrandchamp@franceolympique.com
CDOS Bas Rhin (67)	Dominique KELLER keller67300@gmail.com	Thibaut JACOB developpement.basrhin@franceolympique.com
CDOS Haut Rhin (68)	Isabelle WACK wackisabelle@gmail.com	Isabelle MULLER cdos.hr@gmail.com
CDOS Vosges (88)	Gérard GRUNENWALD vpaxe1.vosges@franceolympique.com Jean-François WUST wustjeff@gmail.com	Loïc GAUDEL Assistant.vosges@franceolympique.com
Référente territoriale	Emilie MORETTI emiliemoretti@franceolympique.com	
Référente territoriale	Coralie LARUE aube@franceolympique.com	
Coordinateur d'expertises	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com	

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

ÉDUCATION

OBJECTIFS :

Promouvoir la pratique sportive et les valeurs morales, éthiques et éducatives du sport auprès des jeunes publics.

Renforcer les liens de proximité avec les acteurs du sport en milieu scolaire (de l'école élémentaire à l'enseignement supérieur), pour développer des passerelles avec le monde sportif fédéré.

- Développer et renforcer les liens avec les fédérations de sport en milieu scolaire (de l'école élémentaire à l'université)
- Reconduire et pérenniser l'action biennale des Jeux régionaux des Jeunes (JRJ)
- Impulser une dynamique événementielle sur l'ensemble du territoire : actions de promotion de la pratique sportive (journée Olympique, fête du Sport, Semaine olympique et paralympique, etc.)
- Promouvoir les dispositifs nationaux (actuels et futurs) d'aide à la prise d'une licence sportive (Pass'Sport, carte Passerelle, etc.)
- Mettre en place un conseil des jeunes en région
- Recenser et valoriser les établissements scolaires engagés labellisés "Génération 2024", "Classes Olympiques", etc.
- Concevoir / mutualiser des outils pédagogiques et éducatifs sur l'olympisme (CROS et CDOS)

Critères d'évaluation :

- Nombre d'événements organisés
- Définition des effectifs engagés dans les actions de sensibilisation (publics jeunes, établissements scolaires, etc.)
- Évolution du réseau mis en place avec les publics ciblés (lien sport fédéré / sport scolaire)

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

LE SPORT CITOYEN

Au-delà de la seule activité physique, le sport porte des valeurs de fraternité, d'ouverture, de tolérance, de respect et de solidarité. Outil éducatif et de mixité sociale, le sport doit s'engager dans une démarche éthique et responsable, pour renforcer le vivre-ensemble, l'éducation et la citoyenneté.

OBJECTIFS :

En s'appuyant sur ces fondements, lutter contre les comportements déviants dans le sport et réaffirmer la contribution éducative du sport dans une société en constante évolution.

- Création d'un observatoire Grand Est des dérives en milieu sportif
- Création d'un comité d'éthique régional (à disposition des ligues, comités et clubs)
- Organisation d'un colloque régional annuel thématique et/ou de temps d'information et de sensibilisation
- Production d'outils d'information / formation sur différentes thématiques du sport "citoyen": violences physiques, morales, sexuelles, incivilités, discriminations (sexisme, homophobie, racisme), etc.
- En lien avec le pôle Politiques publiques → contribuer au volet RSO (sur ses composantes sociale et sociétale)

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions d'information, de sensibilisation et de formation

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PROMOTION DU BÉNÉVOLAT

OBJECTIFS :

Anticiper, encourager et accompagner la relève de la gouvernance sportive.

Impulser une démarche d'attractivité promouvant l'implication citoyenne du bénévole dans l'environnement socio-économique.

Valoriser les bénévoles du territoire, ambassadeurs de l'engagement associatif.

Sensibiliser le grand public à l'importance du bénévolat dans notre société, l'inciter à rejoindre le mouvement sportif pour assurer la continuité de ce service à la population.

- Développer des actions de promotion et de valorisation du bénévolat, et de la vie associative
- Mettre en œuvre des campagnes de communication et d'information pour attirer de futurs bénévoles
- Créer des outils à destination des publics spécifiques (cibles : les jeunes, les femmes, et les actifs bientôt retraités), et diffuser l'offre de formations dédiées développée (ABS Sports Grand Est)
- Promouvoir le Service civique et le Service national universel (en appui des actions "structuration" du pôle Professionnalisation)

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions mises en œuvre

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PRATIQUE FÉMININE | ENGAGEMENT AU FÉMININ

OBJECTIFS :

Favoriser l'émergence d'une nouvelle pratique féminine du sport, plus impliquée dans les instances sportives.

Valoriser cet engagement et donner aux jeunes filles et aux femmes l'envie et les moyens de faire du sport en club et de participer activement à la vie des structures associatives sportives, et leur faciliter l'accès aux responsabilités.

- Réalisation de portraits de femmes [sportives (dont haut-niveau), bénévoles et dirigeantes] diffusés en appui d'actions de communication
- Organisation de manifestations sportives dédiées
- Inciter les clubs à mettre en place des créneaux horaires permettant aux femmes de pratiquer en famille (avec enfants, conjoints)
- Encourager les femmes à s'impliquer dans les instances dirigeantes du sport (promotion du bénévolat avec des actions spécifiques à destination des publics féminins)

Critères d'évaluation :

- Nombre de femmes ayant participé aux actions proposées
- Nombre d'opérations développées

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

SPORT EN MILIEU CARCÉRAL

Éducative, source de bien-être, l'activité physique et sportive en milieu carcéral participe au lien social et contribue à la prévention de la récidive. Outil d'inclusion et de réinsertion, l'APS est un important levier d'action en matière de santé (lutte contre la sédentarité ; diabète ; addictions ; santé mentale ; etc.) et génère par ailleurs une dynamique au sein des établissements pénitentiaires (aspects collectif, éducatif, ouvert sur l'extérieur.).

OBJECTIFS :

Développer les activités physiques et sportives en milieu carcéral, y promouvoir les valeurs olympiques.

Valoriser le sport comme outil de réinsertion.

- Poursuite de la convention du CROS avec la Direction interrégionale des services pénitentiaires (DISP) pour la pratique d'activités physiques et sportives en milieu carcéral dans les établissements pénitentiaires du Grand Est
- Déploiement du dispositif "Prescri'mouv" en milieu carcéral (action portée par le pôle Santé et Bien-Être)
- Organisation d'animations en partenariat avec les établissements pénitentiaires (appels à projets : "Sentez-Vous Sport en milieu carcéral", "Promouvoir les valeurs de l'Olympisme en milieu carcéral", etc.)
- Organisation des Journées Sportives Pénitentiaires (JSP) 2023

Critères d'évaluation :

- Nombre d'établissements pénitentiaires partenaires
- Nombre d'associations sportives partenaires
- Nombre de disciplines sportives concernées
- Nombre d'événements organisés

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

INSERTION | SOLIDARITÉ

OBJECTIFS :

Engager une démarche de réflexion pour conforter le rôle social du sport dans ses aspects de solidarité et d'insertion.

- Créer un groupe de travail pour la mise en œuvre de projets favorisant l'insertion par le sport → publics fragiles, chômeurs, personnes isolées, en situation de précarité, issues de quartiers prioritaires, réfugiés, etc.
- Se rapprocher des structures de l'Économie sociale et solidaire pour créer des liens et impulser des actions de partenariat

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions à destination des publics ciblés

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PARASPORT | SPORT et HANDICAP

OBJECTIFS :

Promouvoir une société inclusive et favoriser la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap (PSH), mental ou physique.

Faire de l'accessibilité aux installations une priorité.

Engager des actions éducatives pour lutter contre les préjugés et lever les freins liés aux craintes / questions quant à l'accueil d'une PSH en club.

- En lien avec le pôle Santé et Bien-Être → construction d'une page dédiée sur site Internet du CROS recensant les structures et offres du Grand Est (CPSF, Sport adapté, Handisport), ainsi que la ressource documentaire y afférent
- Événementiel : journée internationale des personnes en situation de handicap → organisation de tables rondes lors de soirées d'échanges (projection de documentaires, débats, animations); organisation d'animations et d'actions de sensibilisation ponctuelles
- Mise en avant des sportifs (dont le haut niveau), des bénévoles, dirigeants, encadrants et arbitres en situation de handicap
- Co-construire une formation de type "Accueillir une PSH dans son club" (format à définir en lien avec le pôle Professionnalisation et les instances de référence)
- En lien avec le pôle Politiques publiques : élaborer une approche incitative à destination des collectivités locales pour qu'elles développent sur leur territoire des installations et équipements accessibles aux PSH

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions réalisées

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

SPORT EN ENTREPRISE

OBJECTIFS :

Inclure l'approche du sport en entreprise dans la démarche globale du pôle Éducation & Citoyenneté sur ses axes de travail liés à la promotion du bénévolat, au développement de la pratique sportive féminine.

Contribuer à la création de passerelles avec les clubs du mouvement sportif.

- Poursuite des contacts établis par le pôle avec le sport en entreprise pour développer des passerelles avec les clubs et comités, ainsi qu'avec les collectivités locales
- Promouvoir le bénévolat auprès des actifs proches de la retraite
- Mener des actions destinées au public féminin (en lien avec les axes "bénévolat" et développement de la pratique féminine)
- Participer à la diffusion des actions spécifiques proposées par le pôle Santé et Bien-Être

Critères d'évaluation :

- Évolution du réseau mis en place avec les cibles (FFSE / organisations patronales / réseaux DRH, etc.)

La stratégie « Sport & Professionnalisation » du CNOSF pour les territoires

- Assurer la représentation, la mobilisation et la défense des intérêts du Mouvement Olympique et sportif territorial dans les domaines de la formation, de la qualification et de l'emploi ;
- Renforcer le circuit d'information permettant d'optimiser les pratiques de professionnalisation du secteur associatif sportif ;
- Développer une offre de services concertée et territorialisée, notamment dans le domaine de la formation.

L'accompagnement à la structuration

- Accompagnement de la vie associative : services CRIB, rôle de tiers de confiance, relais DLA et acteurs locaux de l'accompagnement, observation des besoins, connaissance de la structuration du secteur sur le territoire, appréhension des évolutions post-Covid, création d'outils, etc.
- Renforcer l'encadrement, notamment dans les clubs sportifs, et les opportunités d'emploi dans le champ du sport :
 - Déploiement de groupements d'employeurs et GEIQ : appui à l'animation
 - Accompagnement des dirigeant.e.s et bénévoles : accompagnement des compétences
 - Montée en qualité des offres de formation : gestion d'organisme de formation, plans régionaux de formation, certification Qualiopi, couverture territoriale des compétences
 - Développement de l'apprentissage : appui pédagogique à travers UFA

Engagements territoriaux



Le Pôle Sport & Professionnalisation vise à atteindre les objectifs suivants :

- Mettre en œuvre **un Plan de formation concerté CROS/CDOS**, pour les bénévoles et les salariés du mouvement sportif du Grand Est **via l'organisme de formation : ABS (Accompagnement des Bénévoles et Salariés) Sports Grand Est** ;
- Favoriser l'accès à l'information des bénévoles ;
- Assurer un maillage territorial et la promotion du service Impact Emploi ;
- Favoriser l'information sur les Groupements d'Employeurs et la mutualisation de l'emploi sportif ;
- Favoriser la promotion des métiers du sport, des loisirs sportifs et de l'animation sur les territoires du Grand Est ;
- Favoriser la promotion de l'apprentissage dans les métiers du sport, des loisirs sportifs et de l'animation dans le Grand Est ;
- Relayer, auprès des structures du Mouvement Olympique et Sportif (MOS), les informations spécifiques du COSMOS (syndicat employeur de la branche du sport), de la Commission Paritaire Nationale de l'Emploi et de la Formation (CPNEF) de la branche du sport, de l'Assurance Formation Des Activités du Spectacle (AFDAS) et des autres OPérateurs de COmpétences (OPCO).

Organigramme des élus et collaborateurs des CROS et CDOS

Structure	Elus VP en charge de la thématique	Salariés référents
CROS Grand Est	Bernard SIMONIN bernard.simonin@yahoo.fr	Aurore BONOTTO (<i>ABS Sports GE / Formations</i>) AuroreBonotto@franceolympique.com David DERAÏNS (<i>Professionnalisation</i>) davidderains@franceolympique.com
CDOS Ardennes (08)	Patrick KRAUSS patrick.krauss@wanadoo.fr	Julien HENRY cdos.ardennes.julien@orange.fr
CDOS Aube (10)	Yolande ROMANO romano.yolande@gmail.com	Coralie LARUE aube@franceolympique.com
CDOS Marne (51)	Catherine GASS ghislain.gass@wanadoo.fr	Aurélien SCHENKER aurelien.schenker@outlook.com
CDOS Haute-Marne (52)	Patricia PASZINSKI pat-pasz@wanadoo.fr	Anaïs MASSON cdos52@club-internet.fr
CDOS Meurthe et Moselle (54)	Gérôme GAUCHARD secretariat@cdos54.fr	Eva MANGINOIS eva.manginois@cdos54.fr Emeline BRULE emeline.brule@cdos54.fr
CDOS Meuse (55)	Léone DELPUECH leone.delpuech@orange.fr	Jérémy DAUMAS JeremieDaumas@franceolympique.com
CDOS Moselle (57)	Hervé DESMOULINS hdesmoulins@wanadoo.fr	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com Laure BUSCH LaureBusch@franceolympique.com
CDOS Bas Rhin (67)	Bernard SIMONIN bernard.simonin@yahoo.fr	Thibaut JACOB developpement.basrhin@franceolympique.com
CDOS Haut Rhin (68)	Olivia FRICKER olivia.fricker@orange.fr	Elodie WEY cdos.hr@gmail.com
CDOS Vosges (88)	Frédérique ROBERT frederique_robert@orange.fr	Isabelle BALLAY isabelleballay@franceolympique.com Loïc GAUDEL Assistant.vosges@franceolympique.com
Référente territoriale	Emilie MORETTI emiliemoretti@franceolympique.com	
Référente territoriale	Coralie LARUE aube@franceolympique.com	
Coordinateur d'expertises	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com	

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PLAN DE FORMATION DES BÉNÉVOLES ET DES SALARIÉS

OBJECTIFS :

Mettre en œuvre un Plan de formation concerté CROS/CDOS, pour les bénévoles et les salariés du mouvement sportif du Grand Est via l'organisme de formation : ABS (Accompagnement des Bénévoles et Salariés) Sports Grand Est.

Favoriser l'accès à l'information pour les bénévoles.

- Développer les missions et l'organisation de l'Organisme de Formation (ABS Sports Grand Est)
- Maintenir la certification Qualiopi de l'organisme de formation ABS Sports Grand Est
- Identifier les personnes ressources afin d'animer une équipe territoriale de formateurs
- Favoriser le développement des Certifications de Formation à la Gestion Associative (CFGA) dans les départements qui le souhaitent
- Mutualiser les formations visant à renforcer les compétences techniques et transversales : comptabilité, juridique, gestion des bénévoles (cf. catalogue des formations)
- Identifier les différents publics cibles : employeurs, bénévoles, salariés
- Mettre en place un service performant de formation à distance
- Organiser des événements à thématiques ciblées
- Développer et mutualiser les informations à travers les Centres de Ressources et d'Information pour les Bénévoles (CRIB)

Critères d'évaluation annuels :

- Nombre de formateurs au sein de l'Organisme de Formation (OF)
- Nombre d'heures stagiaires réalisées au sein de l'OF
- Nombre de thématiques différentes proposées au sein de l'OF
- Nombre d'inscrits en formation (salariés et bénévoles)
- Nombre de territoires couverts
- Taux de satisfaction des stagiaires

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS EMPLOYEUSES

OBJECTIFS :

Assurer un maillage territorial et la promotion du service Impact Emploi.

Relayer, auprès des structures du MOS, les informations spécifiques du COSMOS, de la CPNEF de la branche du sport, de l'AFDAS et des autres OPCO.

- Accroître le nombre de structures accompagnées via le dispositif Impact Emploi (gestion de la paie)
- Représenter les associations employeuses du MOS auprès des différents organismes sociaux (Urssaf, Finances Publiques, Carsat, Pôle Emploi, etc.), et s'associer aux Dispositifs Locaux d'Accompagnement (DLA)
- Développer l'offre de formation en matière de ressources humaines
- Mutualiser les compétences CROS/CDOS
- Réaliser une cartographie des services d'accompagnement à la gestion des emplois
- Orienter les clubs vers l'interlocuteur le plus proche par les ligues, CROS/CDOS
- Améliorer la transmission d'informations et la vulgarisation des évolutions législatives et réglementaires auprès de associations employeuses
- Organiser des conférences et rencontres sur les sujets d'actualité liés à l'emploi

Critères d'évaluation :

- Nombre d'associations employeuses accompagnées
- Nombre de conférences organisées

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

FAVORISER LA CRÉATION D'EMPLOIS

OBJECTIFS :

Favoriser l'information sur les pistes de mutualisation ou de partage de l'emploi sportif pour les petites structures. Informer ces dernières sur les différents groupements d'employeurs.

- Représenter le MOS au sein de la Conférence Régionale du Sport (CRdS) autour de la thématique Emploi / Formation
- Développer des actions d'information sur les dispositifs d'aide à la création et au soutien de l'emploi (Agence Nationale du Sport (ANS), Région Grand Est, Pôle Emploi, etc.) et accompagner les structures dans leurs démarches
- Promouvoir les événements et les initiatives visant à créer et développer l'emploi sportif
- Développer des partenariats avec des Groupements Employeurs existants

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions mutualisées autour de la création d'emploi par le CROS et les CDOS

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PROMOUVOIR LES MÉTIERS DU SPORT

OBJECTIFS :

Favoriser la promotion des métiers du sport, des loisirs sportifs et de l'animation sur les territoires du Grand Est.

- Accompagner l'Association pour la Promotion des Métiers du Sport et de l'Animation (APMSA) dans la mise en place de forums des métiers du sport, gestionnaire du Centre de Formation des Apprentis (CFA) des métiers de l'animation et du sport
- Proposer la tenue d'un stand d'information lors des assemblées générales des Ligues, CROS et CDOS
- Créer et mutualiser des supports de communication et relayer les supports de communication existants sur les métiers du sport (Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions (ONISEP), Région, APMSA, etc.)
- Travailler en liaison avec les opérateurs du COT (Contrat d'Objectifs Territorial des métiers du sport et de l'animation) : Région Grand Est, l'AFDAS et autres OPCO, ONISEP, Education Nationale, Inspecteurs Pédagogiques Régionaux (IPR), etc.
- Accompagner les associations sportives souhaitant recourir au contrat de micro-entreprise ou au contrat auto-entrepreneur dans le développement de leurs activités.

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions réalisées pour la promotion des métiers du sport
- Nombre de ligues, comités et clubs sollicitant une présence active en tant qu'animateur sur un stand d'information

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PROMOUVOIR LE DISPOSITIF DE L'APPRENTISSAGE

OBJECTIFS :

Favoriser la promotion de l'apprentissage dans les métiers du sport, des loisirs sportifs et de l'animation dans le Grand Est.

- En lien avec les CFA du territoire Grand Est déployant des formations sur le champ sportif, communiquer sur l'apprentissage et les formations qualifiantes auprès des structures sportives (ligues, comités, clubs)
- Gérer le CFA des métiers de l'animation et du sport (CFA Form'AS) en partenariat avec le CRAJEP (Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Education Populaire)
- Accompagner les associations employeuses dans le recrutement et la gestion des apprentis
- Accompagner, au sein des associations sportives, la pérennisation des contrats d'apprentissage signés par les apprentis au cours de leur formation

Critères d'évaluation :

- Nombre de contrats d'apprentissage accompagnés sur le territoire
- Nombre de contrats d'apprentissage pérennisés au sein de la structure employeuse formatrice ou au sein d'une autre association sportive

La stratégie « Sport & Santé et Bien-être » du CNOSF pour les territoires

- Accompagner les Ligues et Comités dans le développement des dispositifs fédéraux sport-santé notamment en matière de formation ;
- Valoriser les dispositifs fédéraux par la diffusion du Médicosport-santé auprès des médecins prescripteurs et du grand public ;
- Informer et mettre en relation les acteurs concernés par la prescription d'APS en facilitant le recensement des clubs ;
- Porter des projets Sentez-Vous Sport ;
- Positionner le Mouvement Olympique et sportif au cœur des enjeux de sport-santé et de bien-être.

La participation à la réussite des JOP sur les territoires

- Bouger plus : l'activité physique pour améliorer le bien-être de la population : programme de sport en entreprise, actions de sport-santé auprès de publics-cibles (ALD, séniors, adolescent.e.s, personnes placées sous main de justice, etc.), réseaux sport-santé bien-être, Maisons Sport-santé, etc.
- Changer de regard sur le handicap : labellisation de clubs, actions valides/handisport, actions de sensibilisation, etc.

Engagements territoriaux



Le Pôle Sport & Santé et Bien-être vise à atteindre les objectifs suivants :

- Développer les formations Sport-Santé ;
- Développer les offres de pratiques Sport-Santé Bien-Être ;
- S'associer aux politiques sportives Sport-Santé Bien-Être ;
- Développer la coopération « sport et handicap » dans les territoires et intégrer plus de sport dans la vie et les parcours des personnes en situation de handicap ;
- Développer le Sport-Santé Bien-Être dans les entreprises.

Organigramme des élus et collaborateurs des CROS et CDOS

Structure	Elus VP en charge de la thématique	Salariés référents
CROS Grand Est	Yves EHRMANN president-cdos67@mds67.fr	Joris PETITMANGIN jorispetitmangin@franceolympique.com Noé DETTWILLER NoeDettwiller@franceolympique.com Fanny BARAL fannybarral@franceolympique.com
CDOS Ardennes (08)	Sylvie BIDOT-MAURANT bidotmaurant@wanadoo.fr	Julien HENRY cdos.ardennes.julien@orange.fr
CDOS Aube (10)	Marie-Christine LAGARENNE mc.lagarenne@wanadoo.fr	Coralie LARUE aube@franceolympique.com
CDOS Marne (51)	Françoise FOURNIER contact@cdosmarne.fr	Aurélien SCHENKER aurelien.schenker@outlook.com
CDOS Haute-Marne (52)	Francine JANNAUD claud.jannaud@orange.fr	Anaïs MASSON cdos52@club-internet.fr
CDOS Meurthe et Moselle (54)	Caroline IMBERT secretariat@cdos54.fr	Adélaïde WESTEEL adelaide.westeel@cdos54.fr Grégoire MICHEL gregoire.michel@cdos54.fr
CDOS Meuse (55)	Danielle COMBE contact@cdos55.fr	Estelle PACCARD caravanedusport@cdos55.fr
CDOS Moselle (57)	Chantal SUAREZ suarezchantal5767@gmail.com	Xavier LEWANDOWSKI xavierlewandowski@franceolympique.com
CDOS Bas Rhin (67)	Pitt ZUND zund.pitt@wanadoo.fr	Thibaut JACOB developpement.basrhin@franceolympique.com
CDOS Haut Rhin (68)	Sandrine BERRA sandrine.berra@wanadoo.fr	Isabelle MULLER cdos.hr@gmail.com
CDOS Vosges (88)	Patrick REMY vosges@franceolympique.com	Isabelle BALLAY isabelleballay@franceolympique.com
Référente territoriale	Emilie MORETTI emiliemoretti@franceolympique.com	
Référente territoriale	Coralie LARUE aube@franceolympique.com	
Coordinateur d'expertises	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com	
CPSF Grand Est	Paul CAILLET p.caillet@france-paralympique.fr	

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

DÉVELOPPER LES FORMATIONS SPORT-SANTÉ

OBJECTIFS :

Sensibiliser et former les bénévoles et professionnels du mouvement sportif au Sport-Santé.

Accompagner l'Éducateur Sportif Sport-Santé (E3S) en sécurisant son activité.

Développer une offre d'activités physiques adaptées diversifiées, de proximité et de qualité à destination des patients atteints d'affections de longue durée (ALD).

Accompagner et favoriser l'intégration des personnes atteintes de pathologies chroniques ou d'affection de longue durée dans la pratique sportive.

- Mettre en place et coordonner les formations Sport-Santé sur tout le territoire :
 - ✓ Niveau 1 (CDOS) - Prévention primaire - Éducation pour la Santé par les Activités Physiques et Sportives (APS)
 - ✓ Niveau 2 (GROS en collaboration avec les CDOS) - Prévention tertiaire - Prescri'mouv
- Promouvoir le dispositif Prescri'mouv en partenariat avec les opérateurs
- Faire connaître le projet « Prescri'mouv 2024 » permettant d'apporter une aide financière complémentaire à la prise de licences sportives à destination des bénéficiaires du dispositif Prescri'mouv
- Assurer une veille sur les formations Sport-Santé fédérales, notamment pour le traitement des équivalences

Critères d'évaluation :

- Nombre de formations
- Nombre d'éducateurs sportifs formés

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

DÉVELOPPER LES OFFRES DE PRATIQUES SPORT-SANTÉ BIEN-ÊTRE

OBJECTIFS :

Valoriser l'engagement des clubs dans le Sport-Santé Bien-Être et simplifier la recherche d'offres de pratiques sportives pour le grand public.

- Référencer les offres de pratiques Sport-Santé Bien-Être
- Créer le Club Qualité « Forme Santé » (prévention primaire) par critère (maternité, petite enfance, seniors, etc.) pour valoriser les actions des clubs engagés dans le Sport-Santé Bien-Être et d'en établir une cartographie unique par département (CDOS)

Critères d'évaluation :

- Nombre de clubs identifiés « Forme Santé »

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

S'ASSOCIER AUX POLITIQUES PUBLIQUES SPORT-SANTÉ BIEN-ÊTRE

OBJECTIFS :

Promouvoir le sport pour tous, l'offre du mouvement sportif et le Médicosport-Santé.

Développer le Sport-Santé Bien-Être au travers des organismes de santé existants dans tous les territoires du Grand Est.

Valoriser les actions Sport-Santé Bien-Être du mouvement sportif afin de renforcer la mutualisation et de se faire reconnaître comme acteur du Sport-Santé Bien-Être.

Être l'interlocuteur privilégié dans la réflexion des collectivités territoriales sur la « mise en mouvement » des populations.

- Participer à la création et accompagner les Maisons Sport-Santé dans les territoires
- Être un acteur incontournable du Sport-Santé Bien-Être en participant aux comités de pilotage et aux groupes de travail sur les territoires
- Accompagner le déploiement de la prescription médicale de l'activité physique et sportive et renforcer les collaborations entre le Mouvement Sportif et les médecins grâce au Médicosport-Santé
- Impulser une dynamique événementielle sur tout le territoire : actions de promotion de la pratique sportive, à travers « Sentez-Vous Sport », « Journée Olympique », « Fête du Sport », etc.
- Organisation d'un colloque Sport-Santé Bien-Être réunissant les professionnels de santé, les collectivités et le mouvement sportif

Critères d'évaluation :

- Nombre d'événements organisés sur le territoire
- Nombre de séances d'information sur la prescription médicale et le Médicosport-Santé
- Nombre de Maisons Sport-Santé où le mouvement sportif est impliqué

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

SPORT & HANDICAP

OBJECTIFS :

Promouvoir le Sport-Santé comme vecteur de bien-être auprès des personnes en situation de handicap.

Développer la coopération « sport et handicap » dans les territoires et intégrer plus de sport dans la vie et les parcours des personnes en situation de handicap (en lien avec le Comité Paralympique Sportif Français (CPSF), Handisport et Sport Adapté).

- Identifier l'offre existante sur le territoire et la faire connaître auprès des acteurs publics, des acteurs du handicap et des bénéficiaires
- Organiser des événements « inclusifs » (sport partagé) sur des lieux permettant de découvrir / pratiquer différentes activités sportives
- Promouvoir le HandiGuide des sports

Critères d'évaluation :

- Nombre d'événements organisés

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

SPORT EN ENTREPRISE

OBJECTIFS :

Développer le Sport-Santé Bien-Être dans les entreprises (accompagnement et mise en relation des clubs et des entreprises).

Préserver la santé des travailleurs tout au long de leur parcours professionnel.

Accompagner les entreprises et les administrations dans une démarche de qualité de vie au travail (accompagnement sur mesure).

Valoriser les compétences des éducateurs sportifs du territoire.

- Promouvoir la pratique sportive encadrée en réponse aux enjeux du monde de l'entreprise : productivité, efficacité, amélioration des performances individuelles et collectives, diminution de l'absentéisme, Qualité de vie au travail (QVT) et Responsabilité sociale et environnementale des entreprises (RSE)
- Déployer divers dispositifs de Sport-Santé Bien-Être (WORK&MOVE®, etc.) sur notre territoire en concertation avec le mouvement sportif
- Créer des liens avec la Fédération Française du Sport en Entreprise (FFSE) et son dispositif @Work
- Se rapprocher des services de la santé au travail pour le développement des activités physiques, sportives, adaptées en entreprise

Critères d'évaluation :

- Nombre d'entreprises sollicitées
- Nombre de séances animées par le mouvement sportif

GRAND EST

La stratégie « Sport & Politiques publiques et Haut niveau » du CNOSF pour les territoires

- Devenir acteur dans les instances de concertation et du dialogue civil, en réponse à ses besoins (structures déconcentrées des Fédérations, membres) ;
- Faire du Mouvement Olympique et Sportif un acteur de la coconstruction de politiques publiques (intérêt général) ;
- S'inscrire comme partie prenante des politiques publiques et fédérales d'accès au haut niveau et d'appui à la professionnalisation des athlètes.

La participation à la réussite des JOP sur les territoires

- Des JOP qui font rayonner le sport sur tout le territoire français : accompagnement des collectivités à la labellisation Terre de Jeux 2024, animation des labellisés, circulation de l'information, valorisation du territoire en tant que Terre de Jeux
- Des JOP écrins de performance : communication et valorisation des parcours des athlètes de haut-niveau du territoire, soutien aux athlètes locaux en devenir, information sur les dispositifs de soutien existants (nationaux et locaux)

Engagements territoriaux



Le Pôle Sport & Politiques Publiques et Haut Niveau vise à atteindre les objectifs suivants :

- Valoriser, accompagner et encourager les communes engagées dans le développement des Activités Physiques et Sportives (APS) ;
- Représenter le mouvement sportif auprès des pouvoirs publics ;
- Développer les sports de nature et promouvoir les démarches de développement durable et d'écoresponsabilité ;
- Dynamiser la coopération transfrontalière dans le domaine sportif ;
- Promouvoir le mouvement sportif, le club fédéré ;
- Engager un accompagnement des sportifs de haut niveau.

GRAND EST

Organigramme des élus et collaborateurs
des CROS et CDOS

Structure	Elus VP en charge de la thématique	Salariés référents
CROS Grand Est	Jean-Christophe COUR jean-christophe.cour@orange.fr	Marie RINGEISEN (<i>Sports de nature</i>) marieringeisen@franceolympique.com Mélisande BECKMANN (<i>Transfrontalier</i>) melisandebeckmann@franceolympique.com Emilie MORETTI (<i>Label ville sportive GE</i>) emiliemoretti@franceolympique.com
CDOS Ardennes (08)	Benoît GUILLEY benoit.guilley08@yahoo.com	Julien HENRY cdos.ardennes.julien@orange.fr
CDOS Aube (10)	Claire WAISS cdos10claire@gmail.com	Coralie LARUE aube@franceolympique.com
CDOS Marne (51)	Julie FILA-TOURNANT julie.pillette1989@gmail.com	Aurélien SCHENKER aurelien.schenker@outlook.com
CDOS Haute-Marne (52)	Pierre-Jean THOMAS pjthomas52@yahoo.fr	Anaïs MASSON cdos52@club-internet.fr
CDOS Meurthe et Moselle (54)	Willy CLARENN clarennw@yahoo.fr secretariat@cdos54.fr	Rémi LAURENT remi.Laurent@lss54.fr
CDOS Meuse (55)	Jean-Yves DOUVIER jean-yves.douvier@wanadoo.fr	Jérémie DAUMAS JeremieDaumas@franceolympique.com
CDOS Moselle (57)	Agnès RAFFIN agnes.raffin@orange.fr Agnès LEHAIR agneslehair@gmail.com	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com
CDOS Bas Rhin (67)	Roland BOHN 5667000.president@ffhandball.net	Thibaut JACOB developpement.basrhin@franceolympique.com
CDOS Haut Rhin (68)	Denis JAEGY denis.jaegy@free.fr	Elodie WEY cdos.hr@gmail.com
CDOS Vosges (88)	Véronique PERUSSAULT VPaxe4.vosges@franceolympique.com veperussault@wanadoo.fr	Isabelle BALLAY isabelleballay@franceolympique.com
Référente territoriale	Emilie MORETTI emiliemoretti@franceolympique.com	
Référente territoriale	Coralie LARUE aube@franceolympique.com	
Coordinateur d'expertises	Anthony SCREMIN AnthonyScremin@franceolympique.com	

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

VALORISER, ACCOMPAGNER ET ENCOURAGER LES COMMUNES ENGAGÉES DANS LE DÉVELOPPEMENT DES APS

OBJECTIFS :

Encourager à poursuivre des politiques de développement et de promotion de l'activité physique et sportive (APS) des villes et des communes.

Mettre en lumière la richesse de la vie associative en saluant l'engagement des élus et le travail des bénévoles.

Accompagner les plus petites communes dans la formalisation d'un projet sportif local.

Accompagner les territoires labellisés « Terre de Jeux ».

- Mettre en place un groupe de travail CROS et CDOS permettant la refonte du cahier des charges et de la démarche globale du label « Ville sportive » délivré par le CROS
- Organiser un séminaire regroupant l'ensemble des communes labellisées afin de leur présenter nos offres de services et connaître leurs attentes et besoins
- Mettre en réseau les communes labellisées et créer une communauté / un réseau favorisant les échanges autour des thématiques sportives
- Territorialiser l'étude des dossiers et s'appuyer sur l'expertise des CDOS désirant s'investir dans cette thématique
- Participer à l'animation et la valorisation des territoires labellisés « Terre de Jeux »
- Encourager et accompagner les territoires souhaitant obtenir le label « Terre de jeux », en particulier les zones les plus fragiles

Critères d'évaluation :

- Nombre de candidatures reçues et nombre de communes labellisées
- Nombre de communes présentes au séminaire
- Nombre de territoires labellisés « Terre de Jeux »

**Actions engagées
par le Mouvement Olympique et Sportif**

**REPRÉSENTER LE MOUVEMENT SPORTIF
AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS**

OBJECTIFS :

Consolider un ancrage territorial fort et reconnu par tous les acteurs.

Représenter le mouvement sportif auprès de l'Etat et de ses services déconcentrés, auprès de l'ensemble des collectivités territoriales et, en particulier, au sein de la Conférence Régionale du Sport.

Être force de proposition dans la construction et le déploiement des politiques publiques.

Positionner le mouvement sportif comme centre de ressources en matière de développement des activités sportives et des équipements nécessaires à leur évolution.

- Etablir et maintenir avec les collectivités territoriales, les Établissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) et les services de l'État des relations favorisant la co-construction des politiques de développement du sport fédéral
- Accompagner les collectivités territoriales dans les projets d'équipements sportifs du territoire en adéquation avec les besoins du mouvement sportif et des pratiquants
- S'impliquer dans l'organisation de manifestations et d'événements sportifs valorisant la pratique sportive
- Communiquer auprès des pouvoirs publics et des institutions sur les actualités du mouvement sportif et engager des actions communes pour inciter les publics les plus éloignés de la pratique sportive à rejoindre un club fédéré

Critères d'évaluation :

- Nombre d'actions annuelles et/ou pluriannuelles dans lesquelles le mouvement sportif est engagé auprès des pouvoirs publics

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

DÉVELOPPER LES SPORTS DE NATURE ET PROMOUVOIR LES DÉMARCHES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET D'ÉCORESPONSABILITÉ

OBJECTIFS :

Favoriser le développement des sports de nature dans le cadre associatif organisé, sécurisé et encadré et ainsi promouvoir le tourisme, l'hôtellerie, la restauration et l'économie locale.

Promouvoir les sports de nature sur l'ensemble des territoires.

Apporter une expertise dans les démarches de développement durable et d'écoresponsabilité des activités et pratiques.

- Communiquer et s'appuyer sur l'expertise du centre de ressources régional des sports de nature
- Assurer un accompagnement du mouvement sportif pour le maintien des accès aux espaces de pratique (Parcs Naturels Régionaux, Observatoire National de la Route, Voies Navigables de France, etc.) et implication dans les Commissions Départementales des Espaces, Sites et Itinéraires (CDESI) et dans les Plans Départementaux des Espaces, Sites et Itinéraires (PDESI)
- Déployer le logo « Sports de nature Grand Est » pour afficher une identité visuelle commune sur le territoire
- Réaliser une veille des sports de nature via des données d'observatoire
- Déployer la démarche Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSO) et le label « Développement durable, le sport s'engage » du CNOSF sur le territoire et sensibiliser les structures aux enjeux de développement durable
- Accompagner les acteurs du territoire dans leur démarche touristique axée sur les sports de nature et former le mouvement sportif à l'accueil du public touristique dans les structures
- Former les pratiquants sur les codes des espaces naturels et les faire adhérer au mouvement sportif fédéral

Critères d'évaluation :

- Nombre d'événements annuels identifiés « Sports de nature »
- Nombre d'acteurs accompagnés

**Actions engagées
par le Mouvement Olympique et Sportif**

**DYNAMISER LA COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE
DANS LE DOMAINE SPORTIF**

OBJECTIFS :

- Promouvoir et développer le centre de ressources du sport transfrontalier Grand Est.
- Accompagner les acteurs du sport dans leurs projets transfrontaliers et de jumelage.
- Guider les futurs porteurs de projet vers les sources de financement les plus adaptées.
- Représenter le mouvement sportif du Grand Est au sein des instances transfrontalières.

- Réaliser un état des lieux des structures officielles portant la politique sportive transfrontalière afin de connaître leurs objectifs et les moyens dont ils disposent, notamment les moyens financiers
- Créer un document de communication mettant en exergue toutes les possibilités de partenariats possibles pour développer un projet transfrontalier
- Recenser les différentes initiatives existantes sur le territoire en collaboration avec les CDOS, particulièrement avec les CDOS frontaliers
- Déployer une véritable politique incitative de coopération transfrontalière
- Organiser des séminaires, colloques, rencontres et stages destinés à connaître, promouvoir et monter des projets sportifs transfrontaliers
- Mettre en réseau les comités de jumelage avec le mouvement sportif afin de les accompagner et de développer des projets sportifs partagés

Critères d'évaluation :

- Nombre d'événements transfrontaliers et de jumelage organisés par le mouvement sportif
- Nombre de structures (ligues, comités, clubs) accompagnées pour la mise en œuvre de projets transfrontaliers et de jumelage

GRAND EST

Actions engagées par le Mouvement Olympique et Sportif

PROMOUVOIR LE MOUVEMENT SPORTIF, LE CLUB FÉDÉRÉ

OBJECTIFS :

Avoir une vision commune et partagée de la gouvernance du sport dans le Grand Est.

Accompagner les ligues, les comités départementaux et les clubs.

Attirer les pratiquants vers le monde sportif fédéral.

- Contribuer à définir une vision commune du développement sportif dans le Grand Est
- Établir un état des lieux de l'engagement bénévole sportif du Grand Est et le valoriser auprès de l'ensemble des financeurs publics et privés
- Recenser les aides financières disponibles pour le mouvement sportif
- Accompagner les ligues, les comités départementaux et les clubs pour les aider à diversifier leurs offres de pratique, à attirer de nouveaux pratiquants, incluant les enjeux de la digitalisation
- Favoriser toutes les initiatives, réflexions et actions permettant la consolidation et le développement des pratiques au sein des clubs fédérés

Critères d'évaluation :

- Nombre de structures accompagnées
- Nombre de licences sportives

**Actions engagées
par le Mouvement Olympique et Sportif**

**ENGAGER UN ACCOMPAGNEMENT
DES SPORTIFS DE HAUT NIVEAU**

OBJECTIFS :

Contribuer au parcours de réussite des sportifs de haut niveau.

Proposer un accompagnement socio-professionnel aux sportifs de haut niveau.

Travailler en coopération avec la Maison Régionale de la Performance.

- Identifier les sportifs de haut niveau et les talents du territoire (dont les pratiquants ESport) et contribuer à leur promotion et leur valorisation
- Faire un état des lieux des besoins existants (enquête auprès des anciens sportifs et des sportifs actuellement sur les listes ministérielles)
- Contribuer à simplifier les démarches pour les sportifs (apport d'informations, valorisation et communication, accompagnement scolaire et professionnel, reconversion, etc.)
- S'appuyer sur un réseau d'anciens et de nouveaux sportifs de haut niveau pour contribuer à la promotion de la pratique sportive en club

Critères d'évaluation :

- Nombre de sportifs accompagnés
- Nombre de sportifs engagés dans la démarche de réseau

GRAND EST

Nous, soussigné.e.s, Président.e.s du CROS et des CDOS du territoire **Grand Est**, nous engageons à travailler en commun sur ces axes stratégiques, au service de nos membres et de notre territoire, pour l'Olympiade en cours.

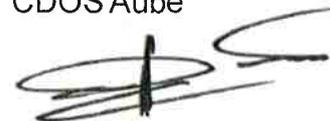
Jean-Marc HAAS-BECKER
CROS Grand Est



Xavier RISSELIN
CDOS Ardennes



Jacques DOMONT
CDOS Aube



Karim MAHIHENNI
CDOS Marne



Gérard RENOUX
CDOS Haute-Marne



Philippe KOWALSKI
CDOS Meurthe-et-Moselle



Anne-Laure ARONDEL
CDOS Meuse



Agnès RAFFIN
CDOS Moselle



Yves EHRMANN
CDOS Bas-Rhin



Guy BOOTZ
CDOS Haut-Rhin



Jean-François WUST
CDOS Vosges



Didier SEMINET
Secrétaire général du CNOSEF

